



Quick Response Manufacturing QRM

Dé strategie om in uw bedrijf
over de hele keten van activiteiten
drastische doorlooptijdreductie te realiseren

- *whitepaper* -



QRM

Uw klantvraag?

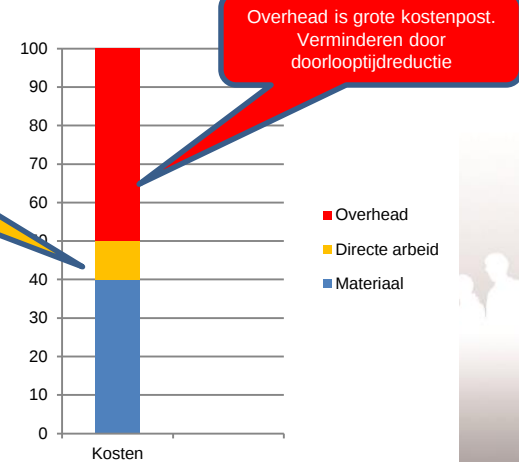
- snel leveren
- hoge variëteit in kleine aantallen
- klantspecifiek ontwerp

Uw uitdagingen?

- reactiesnelheid voor de klant vergroten
- kosten verminderen



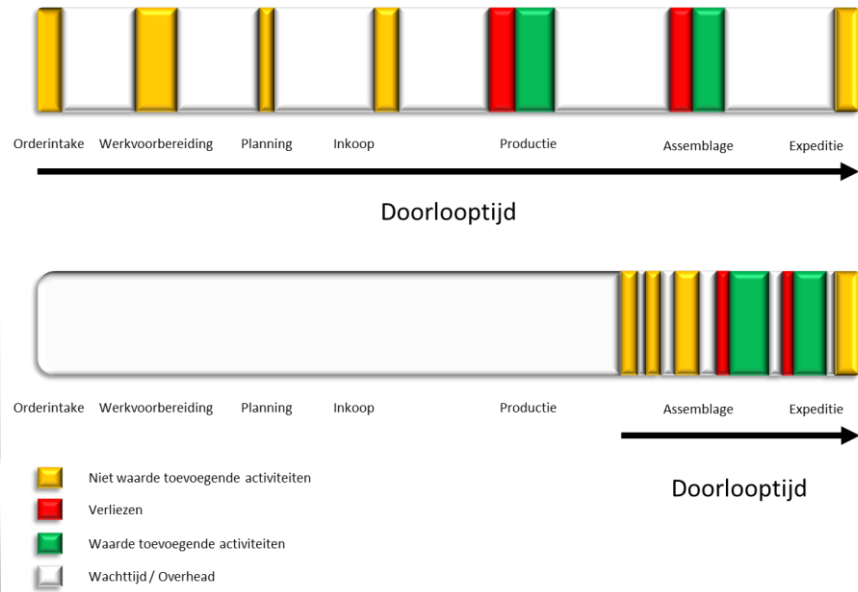
Directe arbeid relatief
geen grote kostenpost.
Waarom naar lage lonen
landen?



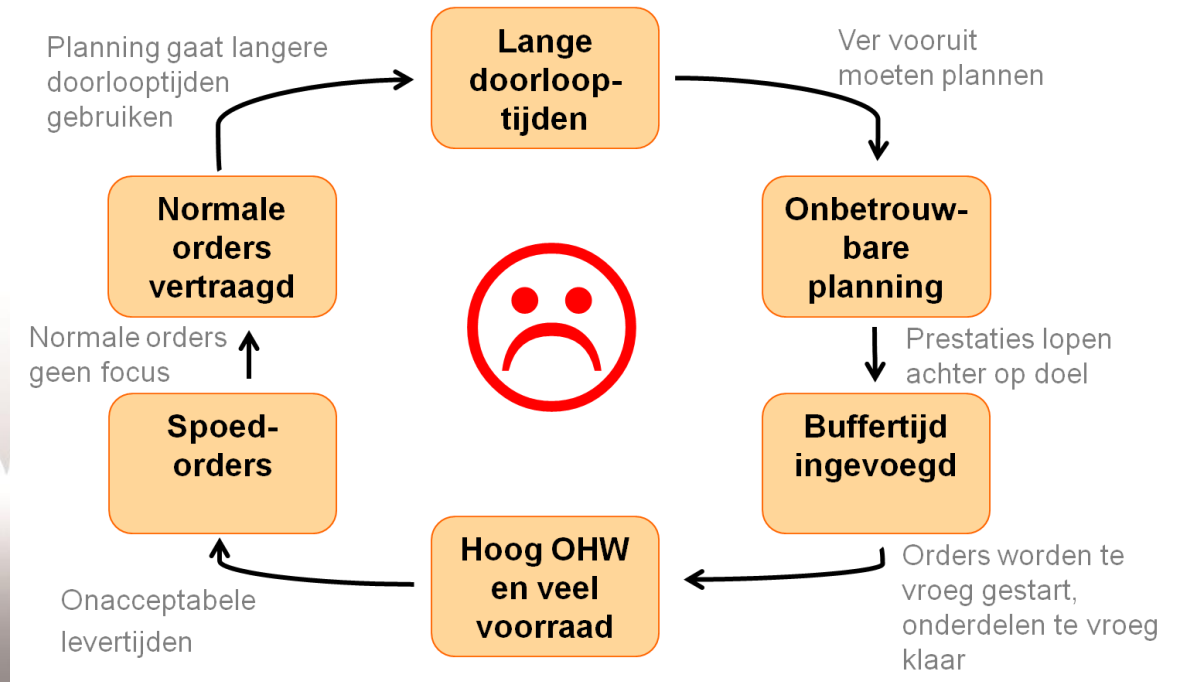
WAAROM QRM? – REACTIESNELHEID EN KOSTENREDUCTIE

Wat levert QRM op?

50-90% reductie van doorlooptijd in de gehele keten van activiteiten!

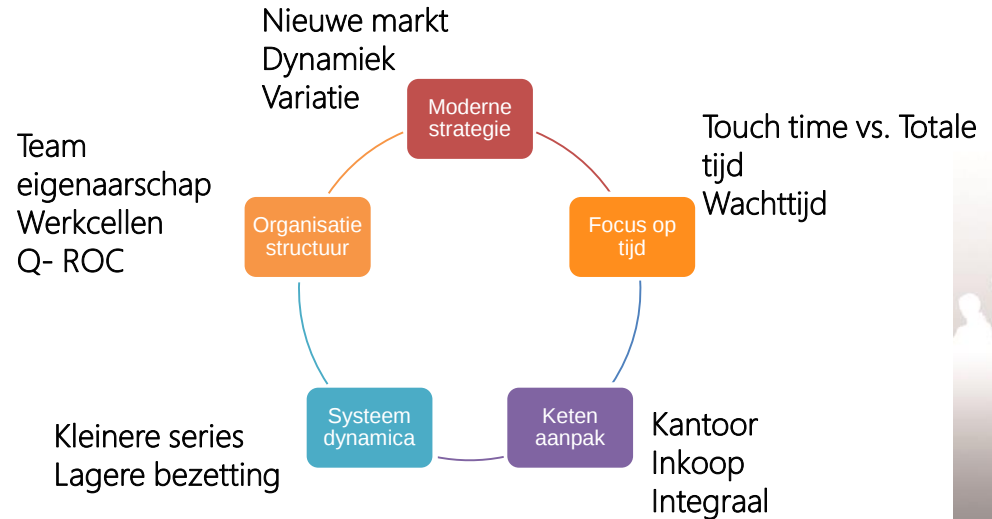


WAAROM QRM? – DOORBRAGEN IN DOORLOOPTIJD



WAAROM QRM? – DOORBREEK NEERWAARTSE PLANNINGSPIRAAL

Tijd is geld! Aan de slag met de 5 QRM bouwstenen



WAT IS QRM? – 5 BOUWSTENEN VAN QRM

Moderne strategie

- Stuur op alleen doorlooptijdverkorting als driver voor klantwaarde
- Stel 1 eenduidig doel door het hele bedrijf: doorlooptijdverkorting
- Leg het “waarom?” uit en creëer blijvende energie voor QRM in uw organisatie

Organisatie

Functioneel



Cellulair

Management

**Top down
controle**



**Team
eigenaarschap**

Personeel

Gespecialiseerd



Multi-inzetbaar

Mindset

**Efficiëntie en
bezetting is doel**

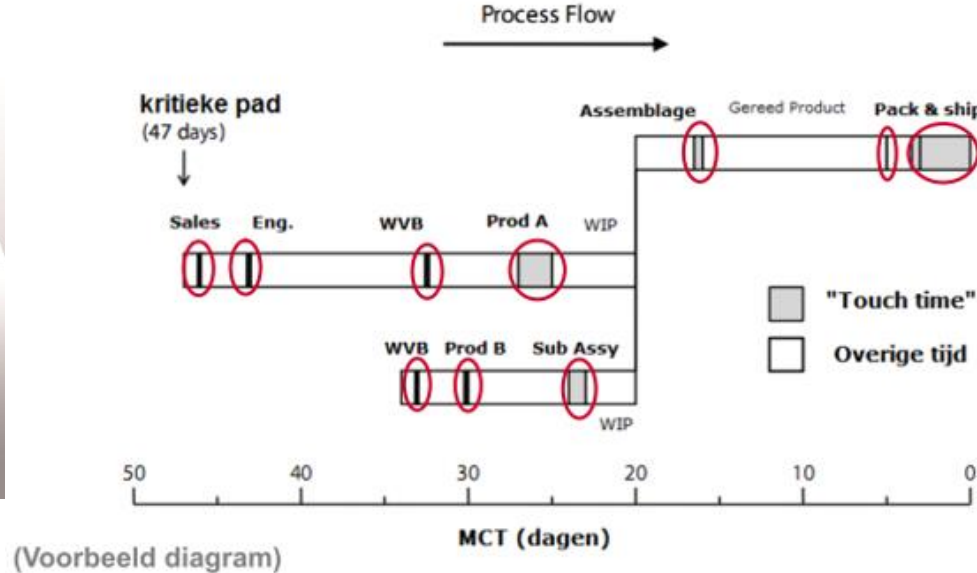


**Focus op klant
en dlt reductie**

WAT IS QRM? – QRM ELEMENT MODERNE STRATEGIE

Focus op tijd

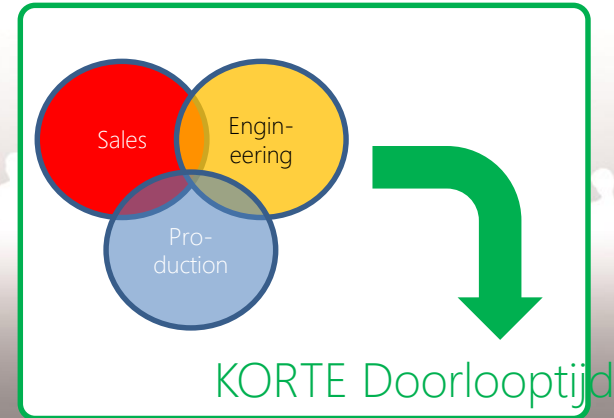
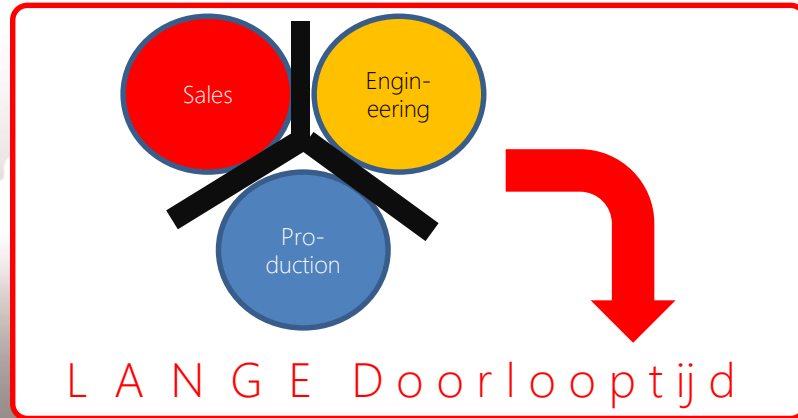
- Breng de huidige situatie in kaart met een MCT diagram
- Maak doorlooptijd meetbaar en visueel in heel de organisatie



HOE QRM? – QRM ELEMENT FOCUS OP TIJD

Keten aanpak

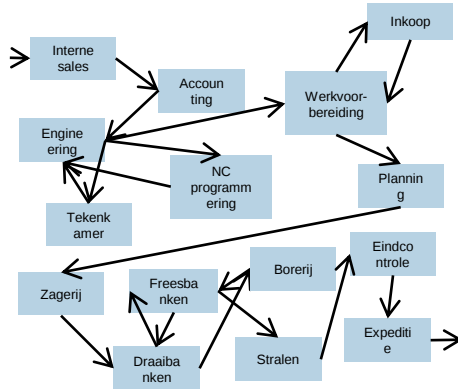
- Neem alle activiteiten in je gehele bedrijfsproces onder de loupe
- Ga met een multifunctioneel team na: "Wat is er nodig om doorlooptijd te minimaliseren?"
- Creëer meer flow door direct achter elkaar afhandelen van activiteiten



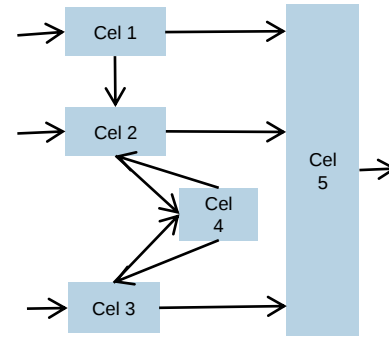
HOE QRM? – QRM ELEMENT KETEN AANPAK

- Formeer markt- of klantgerichte werkcellen in heel je organisatie
- Focused Target Market Segment cells (FTMS)
- Quick response office cells (Q-ROC)
- Maak deze teams eigenaar van hun proces en resultaten

Routings voor FTMS



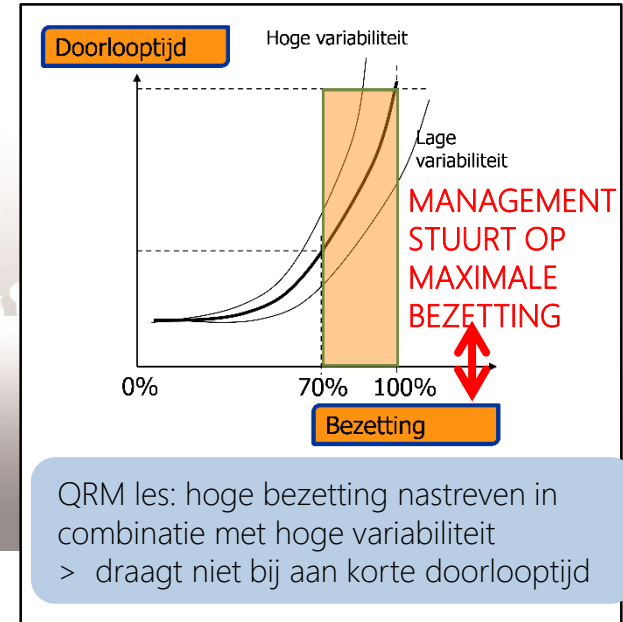
Routings na FTMS



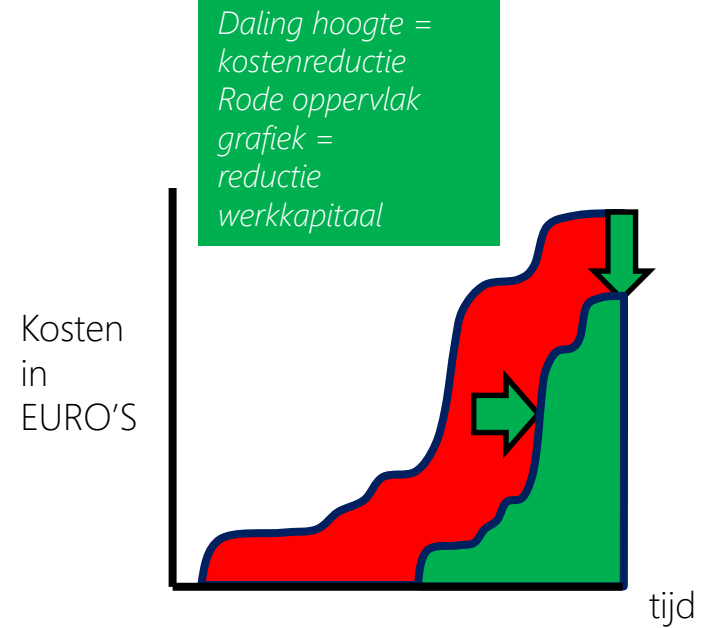
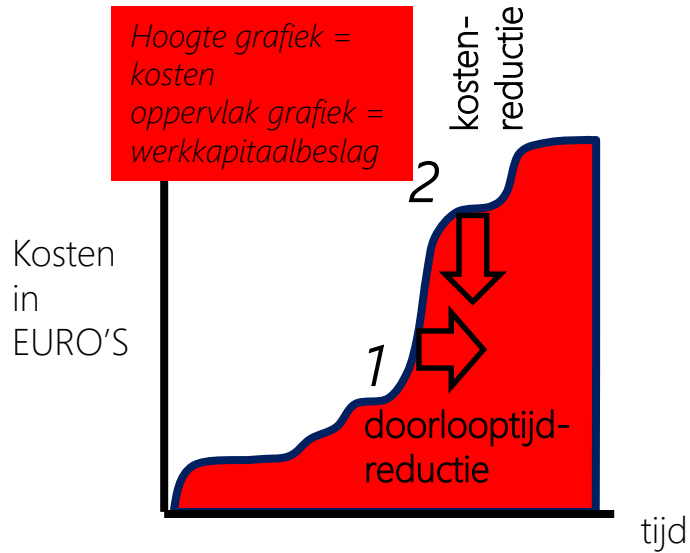
HOE QRM? – QRM ELEMENT ORGANISATIESTRUCTUUR

Systemeendynamica

- Maak gebruik van de wetten van de systeem dynamica
- Stuur niet op maximale bezetting
- Verminder de variëteit in bewerkingstijden



HOE QRM? – QRM ELEMENT SYSTEEM DYNAMICA



EFFECT QRM – REDUCTIE VAN WERKKAPITAAL EN KOSTEN



QRM:

Dé strategie om in uw bedrijf over de gehele keten van activiteiten drastische doorlooptijdreductie te realiseren



Energize your company

HIGH FIVE